

# STRATEGIE INTEGROVANÉHO SYSTÉMU MANAGEMENTU (IMS)

IMS = Integrovaný manažerský systém = řízení procesů kvality, bezpečnosti, požární ochrany a životního prostředí.

- Realizovat ziskovou výrobu v souladu s příslušnými zákaznickými požadavky, specifikacemi a právními předpisy.
- Při odpovídající bezpečnosti práce a ochraně životního prostředí dodávat lepší produkty a služby než konkurence.
- Zlepšovat IMS a jeho procesy, tím dosáhnout nulového výskytu chyb a dlouhodobé stability a prosperity.

## POLITIKA IMS

podporuje Strategii IMS a Kontext organizace. Definiuje principy řízení společnosti:

- 1) **Řízení procesů.** Pravidelné měření a vyhodnocování výsledků procesů vytváří prostor pro další zlepšování.
- 2) **Analýza rizik.** Omezení dopadů mimořádných situací ve oblastech IMS.
- 3) **Neustálé zlepšování.** Zlepšování všech činností, procesů a produktů. Příčiny nedostatků analyzovat a odstranit.
- 4) **Potřeby a očekávání zainteresovaných stran.** Sledování, pochopení a následně maximální úsilí pro jejich plnění.
- 5) **Motivace zaměstnanců.** Princip důležitosti každého zaměstnance. Rozvoj osobního vztahu pracovníka ke společnosti.

### K zajištění Politiky IMS se vedení společnosti zavázalo:

- Vytvořit podmínky a zajistit zdroje pro neustálé zlepšování výkonnosti IMS
- Řídit a motivovat pracovníky ke zlepšování IMS
- Plnit všechny závazné povinnosti
- Stanovit Etický kodex zaměstnance a Politiku společenské odpovědnosti, zahrnující politiku proti úplatkářství, pravidla chování zaměstnanců a politiku eskalování etiky a trvat na jejich dodržování.
- Kontrolovat dodržování

Každý zaměstnanec má povinnost eskalovat incidenty proti Politice IMS u svého vedoucího. Pokud k němu nemá v dané záležitosti důvěru, může eskalovat na vyšší úroveň, v krajním případě až na úroveň předsedy představenstva nebo použít schránku důvěry.

Aktualizováno v Budišově nad Budišovkou dne 6. 4. 2023

Jan Čep

generální ředitel

Daniel Bala

představitel vedení pro IMS